

# LETÍCIA CARDOSO

Gestão de Programas e Projetos Sociais | Monitoramento e Avaliação | Políticas Públicas | Equidade de Gênero e Raça  
leticia.leticea@gmail.com | São Paulo, SP | linkedin.com/in/cardosoleticia

## PERFIL PROFISSIONAL

Profissional com mais de 7 anos de trajetória na interseção entre gestão de programas e projetos sociais, monitoramento e avaliação, e equidade de gênero e raça, com passagem pelo setor público, terceiro setor e pesquisa aplicada. Experiente no ciclo completo de projetos: do planejamento à prestação de contas com financiadores nacionais e internacionais. Mestranda em Gestão de Políticas Públicas pela USP, com dissertação sobre instrumentos de política climática urbana. Aprendo com cada frente, e é essa porosidade ao contexto que orienta como atuo de forma comprometida com as causas públicas e sociais.

## COMPETÊNCIAS-CHAVE

- Gestão de Programas Sociais: ciclo completo de planejamento, implementação, monitoramento, avaliação e prestação de contas com múltiplos financiadores
- Monitoramento, Avaliação e Aprendizagem (MEAL): desenvolvimento de indicadores, pesquisa qualitativa e quantitativa, relatórios narrativos e analíticos orientados à tomada de decisão
- Equidade de Gênero e Raça: perspectiva de gênero, raça e interseccionalidade integrada ao ciclo programático
- Articulação Institucional: engajamento com setor privado, RSC, financiadores, secretarias estaduais e redes legislativas
- Gestão do Conhecimento: sistematização de boas práticas, lições aprendidas e documentação programática
- Metodologias: PMD Pro, SCRUM, Teoria da Mudança, Marco Lógico, ZOPP, grupos focais e entrevistas semiestruturadas

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### Coordenadora de Programas 2022 - atual

Reprograma: organização referência em inclusão produtiva de mulheres, negras, trans e travestis no setor de tecnologia

- Gestão do ciclo completo de programas de formação em tecnologia: planejamento, implementação, monitoramento, avaliação e prestação de contas para financiadores nacionais e internacionais, com controle de prazos, orçamento e qualidade
- Articulação com parceiros implementadores, secretarias estaduais de educação e redes legislativas para captação e gestão de parcerias programáticas em 11 municípios do estado de São Paulo
- Elaboração de relatórios narrativos, quantitativos e qualitativos para financiadores corporativos e institucionais, com análise de indicadores de desempenho e impacto
- Desenvolvimento e facilitação de workshop de Programação Desplugada em parceria com a UNESCO e #EducaSTEM2030 (Belém, Breves e Brasília), com materiais para professores e alunas do ensino público
- Implementação de framework de gestão PMD Pro e SCRUM para melhoria contínua dos processos organizacionais
- Apresentação do trabalho institucional no International Symposium on Girls' and Women's Education da UNESCO, em Pequim (2025)

### Pesquisadora Integrante set. 2025 - jun. 2026

Laboratório Latino-americano de Políticas Públicas em C&T (PolicytLab), vinculado à UNESCO

- Avaliação do Programa Mulheres Inovadoras (FINEP/MCTI): análise de desenho institucional, arranjos de governança e resultados
- Desenvolvimento de instrumentos de avaliação, pesquisa qualitativa e quantitativa, e mapeamento de stakeholders para produção de diagnósticos analíticos
- Entrega de relatório técnico de avaliação para financiador público federal

### Consultora out. - nov. 2024

Dendezê Consultoria

- Mediação de grupos focais, sistematização de dados qualitativos e redação de relatório técnico de avaliação do Instituto ismart

### **Avaliadora de Projetos** mar. - jun. 2022

Fundação Tide Setubal

- Avaliação técnica de iniciativas lideradas por mulheres negras empreendedoras no Edital Elas Periféricas: pareceres analíticos e sistematização para tomada de decisão institucional com perspectiva de gênero e raça

### **Consultora de Estratégia** nov. 2021 - mar. 2022

Fundação Lemann

- Pesquisa qualitativa com lideranças do Movimento Pessoas à Frente: entrevistas semiestruturadas, sistematização e análise de dados para subsidiar estratégia institucional em gestão de pessoas no setor público

### **Assistente de Projetos II e Mentora** dez. 2019 - mar. 2022

ponteAponte: consultoria em investimento social privado

- Gestão de projetos sociais em parceria com fundações e institutos (Fundação Maria Cecília Souto Vidigal, Santander, Instituto Votorantim, Instituto Mattos Filho): editais, regulamentos e fluxos operacionais
- Co-facilitação de 12 oficinas de Teoria da Mudança com iniciativas do investimento social privado; elaboração de planos de monitoramento para equidade e justiça social
- Produção de relatórios técnicos e feedbacks analíticos em processos seletivos nacionais: Prêmio Educação Infantil, Prêmio Espírito Público e Desafio de Acesso à Justiça
- Mentoria para lideranças do Projeto Elas Periféricas (Fundação Tide Setubal): desenvolvimento organizacional e planejamento estratégico com perspectiva de gênero e raça

### **Estagiária de Projetos** nov. 2018 - nov. 2019

Agenda Pública

- Desenvolvimento de metodologias para formação de servidores públicos em inovação, governo aberto e qualidade dos serviços públicos
- Elaboração de diagnósticos socioeconômicos municipais e produção de indicadores para suporte à tomada de decisão

### **Estagiária, Assessoria Técnica** out. 2017 - out. 2018

Secretaria de Governo Municipal de São Paulo

- Monitoramento de programas e projetos estratégicos do Executivo municipal; tabulação e análise de dados para relatórios destinados à alta gestão
- Aplicação adaptada da metodologia ZOPP (Matriz de Análise de Envolvimento) para mapeamento de atores em projetos de impacto urbano

### **Agente de Governo Aberto** jun. - dez. 2016

Prefeitura Municipal de São Paulo

- Facilitação de eventos sobre governo aberto e participação social em áreas periféricas; formação de 427 pessoas nos princípios de transparência, participação social e accountability

## **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

---

### **Mestrado em Gestão de Políticas Públicas (em andamento)** 2025 - 2027

Universidade de São Paulo, EACH-USP | Dissertação: A configuração do mix de instrumentos da mobilidade urbana no PlanClima SP

### **Bacharelado em Gestão de Políticas Públicas** 2014 - 2019

Universidade de São Paulo, EACH-USP

### **Técnico em Gestão Pública** 2012 - 2013

Centro Paula Souza, ETEC CEPAM

## **FORMAÇÃO COMPLEMENTAR**

---

- Especialização em Inteligência de Mercado - Saint Paul Escola de Negócios (2024-2025)
- Laboratório de Pesquisa, 40h - CEBRAP (2024)
- Políticas Informadas por Evidências (PIE), 100h - Instituto Veredas (2022)
- PMD Pro, Project Management for Development - Ink Inspira (2019)

## PUBLICAÇÕES SELECIONADAS

---

- MENDONÇA, P.; AOQUI, C.; CARDOSO, L. Philanthropy During COVID-19 Emergency: Towards a Postcolonial Perspective? In: EADI Global Development Series. Springer International Publishing, 2023.
- AOQUI, C.; GONÇALVES, J.; CARDOSO, L. Giro decolonial na filantropia: entre o paradoxo e a urgência. Rede Comuá, 2021.

## IDIOMAS E FERRAMENTAS

---

Idiomas: Português (nativo) | Inglês intermediário para fala e escrita e avançado para leitura | Espanhol intermediário para fala e escrita e avançado para leitura

Ferramentas: Asana, Google Workspace, Microsoft Office, análise de dados qualitativos e quantitativos